

Agradecimientos

Agradecemos al Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) en Chihuahua, por colaborar en el desarrollo de esta investigación.

Al Instituto Nacional de Desarrollo Social (Indesol) por proporcionarnos información relevante sobre las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en nuestro estado y el resto del país.

A las fortalecedoras: Construyendo Organizaciones Civiles Transparentes, A.C. (Confío); Centro para la Profesionalización de la Sociedad Civil, A.C. (Cenpro); Construyendo Capacidades en las Organizaciones de la Sociedad Civil, A.C. (Fortaleza); y al Centro para el Fortalecimiento de la Sociedad Civil A.C. (Cfosc); por su apoyo y retroalimentación en el proceso de diseño y aplicación del cuestionario.

Al Dr. Michael D. Layton, investigador de filantropía y sociedad civil en México, por participar en el diseño del cuestionario de manera voluntaria.

A cada una de las 944 Organizaciones de la Sociedad Civil que atendieron nuestras llamadas para corroborar su existencia y actualizar su información de contacto.

A las OSC que participaron en los grupos focales: Fundación Comunitaria de la Frontera Norte, A.C.; Alianza para Colaboraciones Fronterizas A.C.; Vida y Familia Juárez, A.C.; Centro Familiar para la Integración y el Crecimiento A.C.; Centro de Educación e Integración Familiar A.C.; Campamento de Dios A.C.; Fortaleza; Asociación Mexicana de Diabetes en Ciudad Juárez, A.C.; Carrera Sehedí A.C.-Jóvenes de Honor; Educación en Valores, A.C.; Adulto Feliz Nuestra Señora de Guadalupe, A.C.; Fundación Juárez Integra A.C.; Cáritas de Chihuahua I.B.P.; Confío.; CEIAC; Promesa Educativa para México A.C.; CIFAC; COFAM.

Nuestro más grande agradecimiento es a las OSC que contestaron la encuesta; sin su respuesta esta investigación no hubiera sido posible.

Índice

Introducción	1
Metodología	2
1. Actualización de directorio	3
2. Diseño de encuesta	4
3. Grupos focales	5
4. Aplicación de encuestas	6
5. Análisis de datos	7
Introducción	8
5.1 Órgano de Gobierno	11
5.2 Actividades de la OSC	
Actividades principales	12
Actividades secundarias	17
5.3 Beneficiarios	18
5.4 Empleados y voluntarios	21
5.5 Información financiera	23
5.6 Sustentabilidad y retos	26
Conclusiones	31
Bibliografía	32

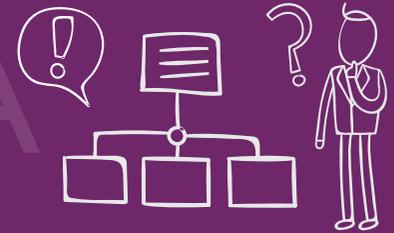
Introducción

En la Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C. conocemos las aportaciones y el potencial que pueden generar las Organizaciones de la Sociedad Civil al desarrollo de nuestra comunidad, por este motivo consideramos importante y necesario investigar el quehacer del Tercer Sector en el estado de Chihuahua.

En los últimos años, la capacidad de la sociedad civil de asociarse sin fines lucrativos se ha incrementado y la participación de la ciudadanía en causas sociales ha impactado de manera positiva en el desarrollo de comunidades y países enteros.

El siguiente documento tiene el objetivo de destacar el aporte del Tercer Sector en el desarrollo social del estado de Chihuahua, así como las temáticas, problemáticas y necesidades que son atendidas, la población beneficiada, los recursos y la capacidad que utilizan para lograr su misión, así como los principales retos y oportunidades que enfrentan.

METODOLOGÍA



Actualización
de directorio



1

Diseño
de encuesta



2

Grupos
focales



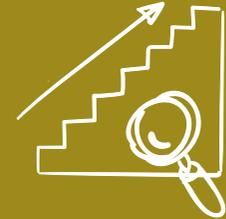
3

Aplicación
de encuestas



4

Análisis
de datos



5

1 Actualización de directorio

Para actualizar el directorio de las OSC se recabó información de diversas fuentes: Fechac, Centro Mexicano para la Filantropía, A.C.; Instituto Nacional de Desarrollo Social y Servicio de Administración Tributaria. Se eliminaron registros duplicados y se logró un directorio inicial de 1,515 OSC en el estado de Chihuahua.

Posteriormente se investigó vía telefónica y por medios electrónicos la existencia de las 1,515 OSC, de las cuales

160 nos confirmaron que no existen o dejaron de operar, 58 estaban duplicadas en el registro y 353 tenían datos incorrectos que no nos permitieron corroborar su existencia.

Como resultado final de esta etapa, se validó y actualizó la información de contacto de 944 organizaciones.



2

Diseño de encuesta

La encuesta fue diseñada con base en el "Manual sobre las Instituciones sin fines de lucro en el sistema de cuentas nacionales" de las Naciones Unidas y para su revisión se contó con la participación del Inegi, de las fortalecedoras de OSC: Cfosc, Fortaleza, Cenpro, y Confío; así como la participación especial del Dr. Michael Layton.

La encuesta se dividió en seis partes:

Órgano de Gobierno, actividades de las OSC, beneficiarios, empleados y voluntarios, información financiera, sustentabilidad y retos.

Los objetivos específicos de la encuesta son los siguientes:

1. Obtener los datos generales de las OSC.
2. Conocer cuáles son las actividades que realizan las OSC y a qué población están atendiendo.
3. Identificar cuánto personal y voluntarios ocupan para el desarrollo de sus actividades.

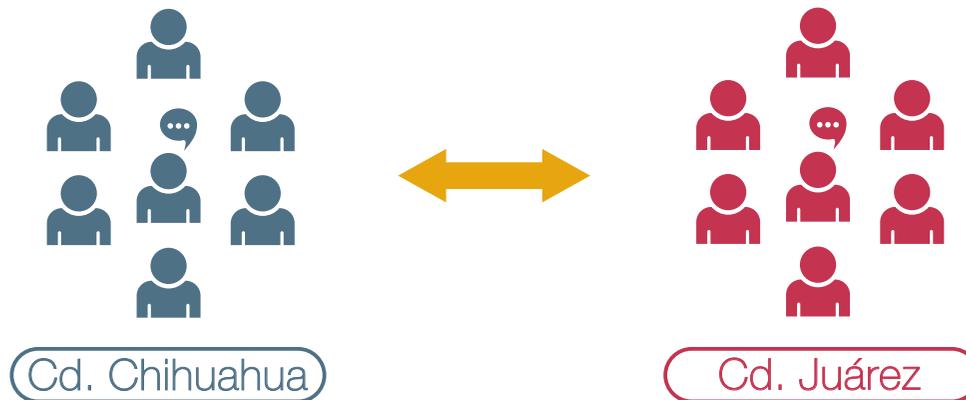
4. Conocer cuáles son las principales fuentes de financiamiento y cuánto se invierte en la operación de la organización y en beneficio de la población atendida.
5. Conocer cuáles son los principales retos que enfrentan las organizaciones y analizar la sustentabilidad del Tercer Sector.



3

Grupos focales

Con el objetivo de validar el cuestionario y la forma de aplicación de la encuesta se crearon dos grupos focales, uno en Cd. Chihuahua y otro en Cd. Juárez, contando con la participación de 19 OSC.



Encuesta

Se realizaron modificaciones al cuestionario para clarificar preguntas y respuestas.

Aplicación

La opción que las OSC eligieron para contestar la encuesta fue por correo electrónico.

4

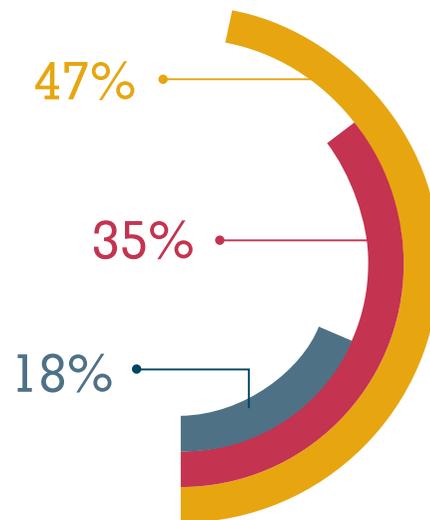
Aplicación de encuestas

Las encuestas se aplicaron a una muestra heterogénea del 50% con un margen de error del 3.2% y un nivel de confianza del 98%.

Las formas de recopilación fueron las siguientes:

Se aplicaron encuestas en un 18% de manera personal, 35% vía telefónica y 47% en línea.

- Personal
- Vía telefónica
- En línea



Se invitó a participar por correo electrónico y vía telefónica a todas las OSC con datos actualizados.

5

Análisis de datos



Una vez concluido el proceso de aplicación de encuestas, se inicia la fase más importante de la investigación: el análisis de datos. En esta etapa resaltamos la información más relevante de los seis temas en que se dividió la encuesta.

5.1 El primer tema que se presenta es Órgano de Gobierno, en este punto analizamos en qué año se han creado las organizaciones en el estado de Chihuahua, cuántas operan a través de un Órgano de Gobierno, cuál es la frecuencia de sus reuniones, así como el género que predomina en la dirección.

5.2 El tema "actividades de las OSC" se divide en nueve grupos, de acuerdo a la clasificación del "Manual sobre las Instituciones sin fines de lucro en el sistema de cuentas nacionales" de las Naciones Unidas. Se presentan los resultados de las cinco principales actividades que realizan las organizaciones y se muestra información de sus actividades secundarias.

5.3 Un tema muy importante son los "beneficiarios", por lo que aquí damos respuesta a la principal interrogante que nos planteamos al momento de mostrar el aporte que realizan las OSC: ¿A cuántas personas benefician? Conoceremos cuantos niños, jóvenes y adultos mayores son atendidos.

5.4 Otro dato relevante es la capacidad de recurso humano remunerado y voluntario que ocupan las OSC para desempeñarse día a día, se muestra la inversión aproximada en este rubro y lo que equivaldría el voluntariado de acuerdo a las actividades que realizan en pro de las organizaciones.

5.5 El tema crucial para toda organización es contar con los recursos financieros disponibles para poder desarrollar sus actividades. En este punto se analiza las principales fuentes de ingreso, y los rubros a los que destina la organización el recurso para lograr su misión.

5.6 Para poder realizar un análisis y resaltar información relevante, se presenta el estudio de los principales retos que enfrentan las organizaciones, así como información clave que determina su sustentabilidad.

El objetivo principal de este análisis es resaltar la información relevante para potenciar el desarrollo de las Organizaciones de la Sociedad Civil de nuestro estado, mediante la facilitación de cada tema y sugerir conclusiones, así como la exposición clara y completa de su actuar a favor de nuestra comunidad chihuahuense, a sus beneficiarios y voluntarios, a otras instituciones y al público en general.

Organizaciones de la Sociedad Civil en México

Entidad Federativa	OSC	Densidad asociativa	Donatarias autorizadas en el ejercicio fiscal 2014
Distrito Federal	5665	6.40	2581
Durango	815	4.99	79
Oaxaca	1753	4.61	145
Morelos	697	3.92	135
Colima	232	3.57	84
Tlaxcala	390	3.33	39
Baja California	943	2.99	287
Baja California Sur	179	2.81	67
Aguascalientes	332	2.80	98
Nayarit	301	2.77	45
Veracruz	2025	2.65	356
Chiapas	1247	2.60	133
Chihuahua	875	2.57	398
Quintana Roo	339	2.56	86
Coahuila	701	2.55	211
Michoacán	1088	2.50	275
Querétaro	433	2.37	196
Campeche	194	2.36	31
Yucatán	448	2.29	208
Hidalgo	594	2.23	110
Zacatecas	323	2.17	40
Sonora	525	1.97	272
Puebla	1046	1.81	223
Tabasco	405	1.81	38
Guerrero	593	1.75	64
México	2474	1.63	731
Jalisco	1095	1.49	615
Guanajuato	785	1.43	282
Sinaloa	396	1.43	214
San Luis Potosí	367	1.42	152
Nuevo León	614	1.32	559
Tamaulipas	333	1.02	154

El densidad asociativa nacional es de 2.51 OSC por cada 10,000 habitantes

Densidad asociativa a nivel nacional

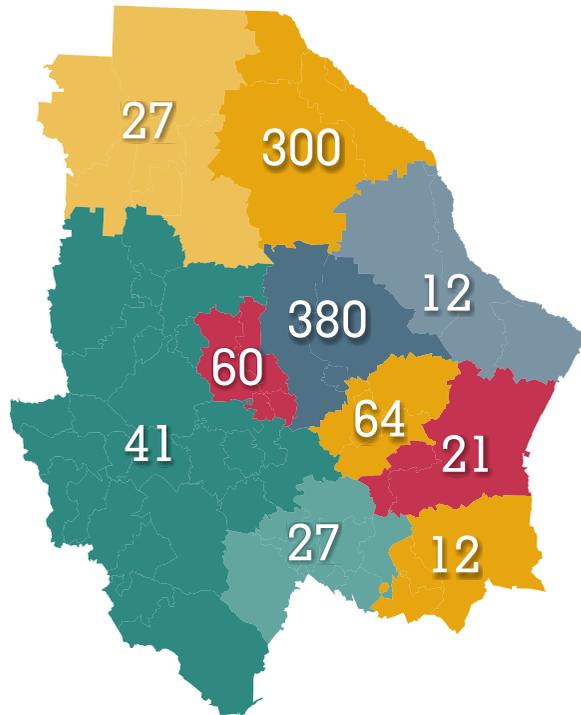
La densidad asociativa en las entidades federativas se obtiene a partir de calcular el número de Organizaciones de la Sociedad Civil inscritas en el Registro de Indesol por cada diez mil habitantes.

Fuente. Informe de labores 2013-2014 Indesol.

Fuente. Diario Oficial de la Federación 2014.

Distribución de las OSC en el estado

944 Organizaciones de la Sociedad Civil.



Densidad asociativa a nivel estatal

Municipio	OSC	Densidad asociativa
Chihuahua	380	4.45
Ojinaga	12	4.06
Camargo	21	3.77
Cuauhtémoc	60	3.31
Delicias	64	2.71
Jiménez	12	2.52
Juárez	300	2.21
N.C.G.	27	2.03
Parral	27	1.86
Zona Rural	41	1.11

Densidad asociativa por cada 10,000 habitantes

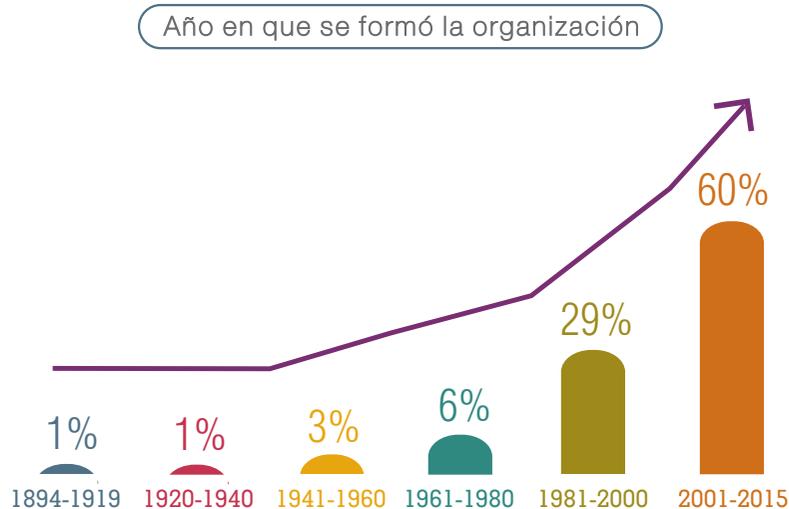
5.1 Órgano de Gobierno

Análisis

Las organizaciones de la sociedad civil son dirigidas relativamente en forma equitativa por hombres y mujeres, pues el 54% son encabezadas por una mujer.

Más del 80% de las los consejos, patronatos o juntas Directivas de las OSC están integradas hasta por 10 miembros.

De 1894 a 1960 en el estado fueron creadas el 5% de las OSC que hoy en día perduran; en los últimos 15 años se han creado más de 20 organizaciones anualmente.



5.2 Actividades de la OSC

Actividad principal

La clasificación de actividades es acorde al “Manual sobre las instituciones sin fines de lucro en el Sistema de Cuentas Nacionales”.

El 30% de las OSC realizan actividades de servicio social, el 22% de atención a la salud y el 17% fomenta la enseñanza y la investigación.



Los servicios sociales abarcan una amplia gama de actividades, entre ellas, los servicios continuos, como la atención diurna de adultos y niños, los servicios externos o con internación para discapacitados y los servicios sociales de base comunitaria.

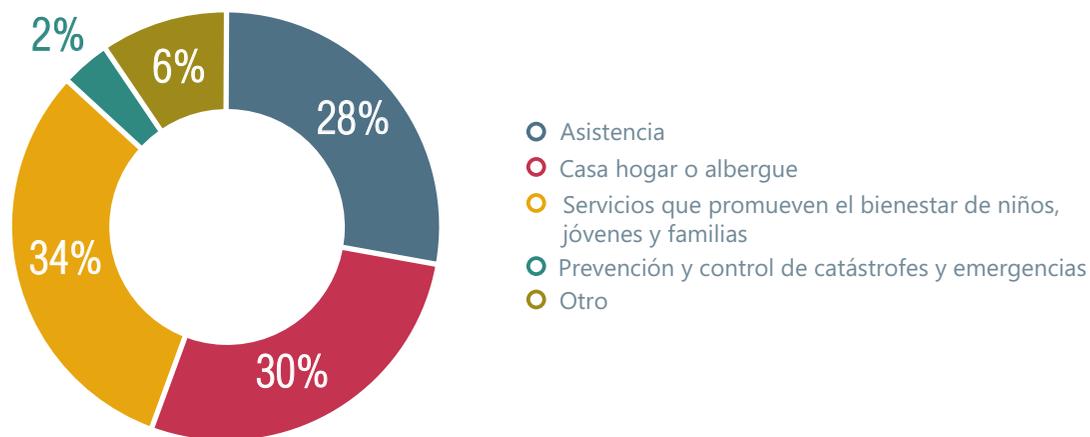
5.2 Actividades de la OSC

Actividad principal

• Servicios sociales

Las actividades de servicio social más destacados son los servicios que promueven el bienestar de niños, jóvenes y familias, casas hogares o albergues y asistencia social.

¿Qué servicios sociales otorga la organización?



Mensualmente las OSC enfocadas a servicios sociales atienden en promedio a más de 28,972 personas.

5.2 Actividades de la OSC

Actividad principal

- Servicios de salud

Los servicios de salud que ofrecen las OSC en promedio benefician mensualmente a más de 30,000 personas.

La problemática más atendida son las adicciones.

Categoría de salud en que se clasifica la OSC



¿Qué tipo de enfermedad/padecimiento atiende la organización?



* Dentro de la clasificación "otro" el 45% está enfocado en la atención de las adicciones.

5.2 Actividades de la OSC

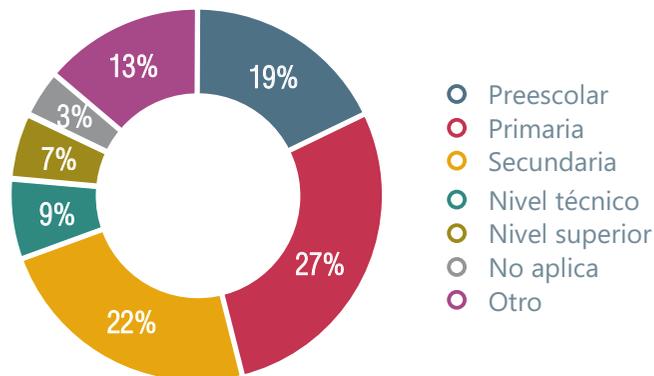
Actividad principal

- Enseñanza e investigación

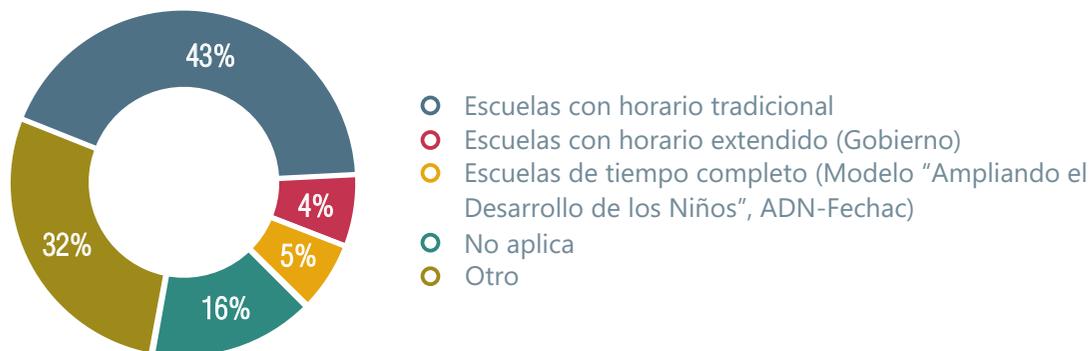
Más del 68% realiza actividades relacionadas con la enseñanza, con un mayor énfasis en educación básica: preescolar, primaria y secundaria.

Las actividades que ofrecen son cursos, capacitaciones, talleres y terapias, entre otras.

¿En qué nivel imparte las actividades de enseñanza o educación?



¿En qué escuelas brinda sus servicios o apoyos?



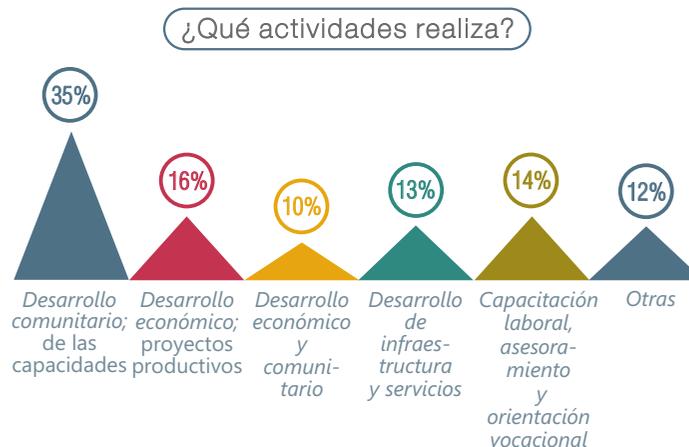
Mensualmente las OSC enfocadas a enseñanza e investigación atienden en promedio a 23,963 personas.

5.2 Actividades de la OSC

Actividad principal

Desarrollo y vivienda

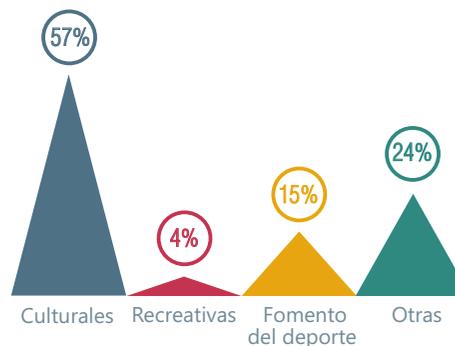
Más de la mitad de las actividades que se realizan en este rubro son en alianza con otros actores, principalmente con otras OSC y con Gobierno municipal y estatal.



Cultura y deporte

Las organizaciones que realizan actividades dentro de este grupo, tienen el objetivo de fomentar valores a través del deporte y la cultura; de ellas el 40% tiene como actividades secundarias la enseñanza y los servicios sociales.

¿Cuáles son las principales actividades que realiza la organización?

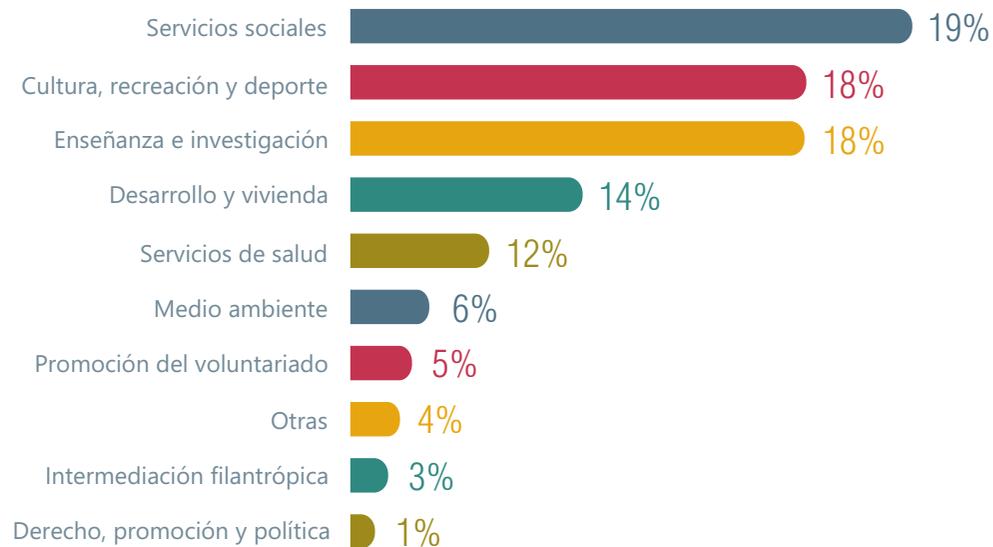


5.2 Actividades de la OSC

Actividades secundarias

El 54% de las OSC realiza actividades secundarias, que complementan su actividad principal.

Actividades secundarias de la organización

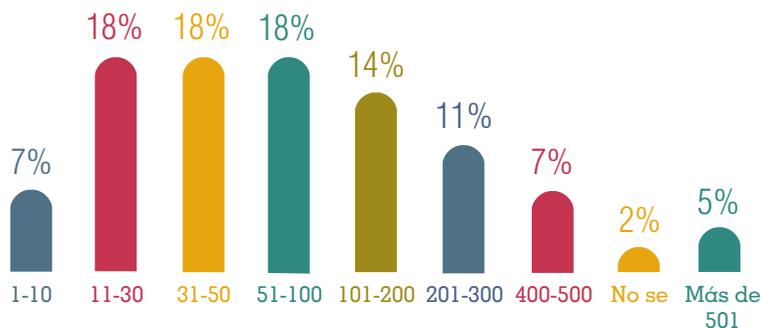


5.3 Beneficiarios

Análisis

Cada mes, en promedio más de 119,700 personas son atendidas y reciben algún beneficio de las organizaciones de la sociedad civil en nuestro estado.

Número aproximado de personas que cada mes reciben los beneficios de la organización



¿A qué personas beneficia la organización?



Niños



Jóvenes



Adultos



Adultos mayores

5.3 Beneficiarios

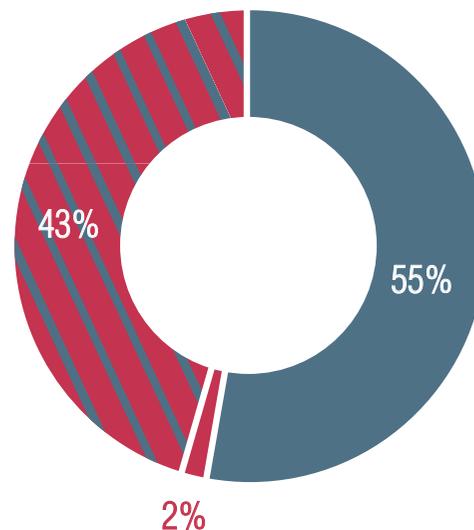
Análisis

En el estado de Chihuahua, de acuerdo a la Encuesta Intercensal 2015 del Inegi, existen 656,012 niños en edades de 0 a 9 años de edad. Las OSC en nuestra entidad atienden a más del 13% de estos niños, de los cuales el 63% está en una situación de desventaja.

Respecto a los adultos mayores, en 2015 había 231,783 personas de 65 años y más; tan solo las OSC brindan servicios a más del 23% de los adultos mayores.

¿Cuál es la situación de sus beneficiarios?

- Grupos vulnerables o en situación de pobreza
- Grupos no vulnerables
- Ambos



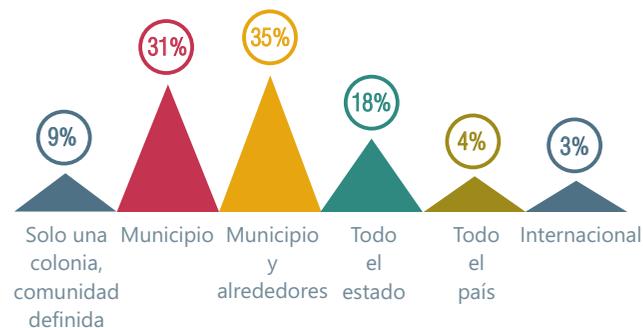
Fuente. Inegi Encuesta Intercensal 2015.

5.3 Beneficiarios

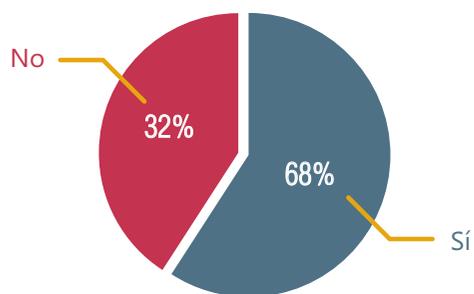
Análisis

La mayoría de las organizaciones, el 66%, brinda sus servicios dentro del municipio y/o sus alrededores; por otro lado, el 46% lleva sus servicios o productos fuera del país y cuentan con el registro de Donataria Autorizada, ante el Servicio de Administración Tributaria.

¿Cuál es la zona de atención en donde se brindan la mayor parte de los servicios/productos que otorga la organización?



¿La organización atiende a personas indígenas?



En el estado de Chihuahua el 2.67% de la población es de habla indígena, la mayoría de la población indígena se concentra en la zona serrana del estado, en donde los índices de vulnerabilidad son muy altos; tan solo en los municipios de Guachochi, Balleza y Guadalupe y Calvo se concentra el 53% de ellos.

Fuente Inegi. Encuesta Intercensal 2015.

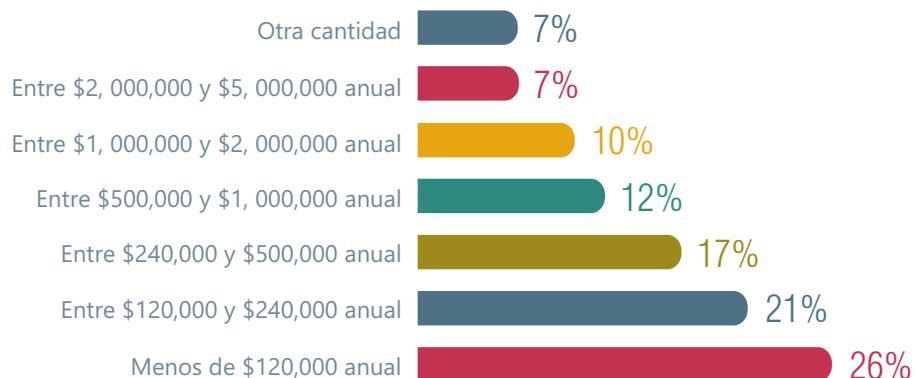
5.4 Empleados y Voluntarios

Análisis

Dentro de lo que se detectó en la investigación el Tercer Sector emplea a más de 8,500 personas, lo que representa más del 0.77% de los trabajadores asalariados en el estado de Chihuahua. La suma de salarios anuales asciende a \$568 mdp.

Es importante destacar que el 31% de las Organizaciones de la Sociedad Civil en Chihuahua opera solamente con personal voluntario.

¿Cuánto invierte aproximadamente la organización al año para pagar salarios a sus empleados?



Fuente. Inegi Encuesta Intercensal 2015.

5.4 Empleados y Voluntarios

Análisis

El 80% de las OSC entrevistadas ocupan voluntarios para realizar sus actividades. El valor anual de la profesión u oficio que ofrecen los voluntarios asciende a los 129 mdp.

Más del 50% de los voluntarios son esporádicos, sumando menos de 20 horas al mes; mientras que en el 14% de los casos, son de tiempo completo.

La aportación de los voluntarios se calculó con base en el salario de las profesiones u oficios publicado por el Observatorio Laboral en septiembre del 2015, el cual se presenta como sueldo mensual y se dividió por el número de horas laborales en 30 días hábiles, posteriormente se multiplicó por el número de horas que cada organización reportó por cada profesión del voluntario.

La suma anual de los salarios a empleados y el valor del voluntariado es cercano a los 700 mdp.



A nivel nacional, el estado de Chihuahua se encuentra en el quinto lugar de donativos recibidos, con una percepción del 3.26%.

En 2014, las OSC recibieron donativos por \$1,024,127,167 de los cuales el 94% fue en recursos financieros y el resto en especie.

Total nacional:	\$ 31,460,294,730	3 Nuevo León:	\$ 2,747,336,765
1 Distrito Federal:	\$ 15,720,759,026	4 Jalisco:	\$ 1,761,880,256
2 México:	\$ 3,319,329,148	5 Chihuahua:	\$ 1,024,127,167

Fuente; Donatarias Autorizadas 2015, Secretaria de Hacienda y Crédito Público.

5.5 Información financiera

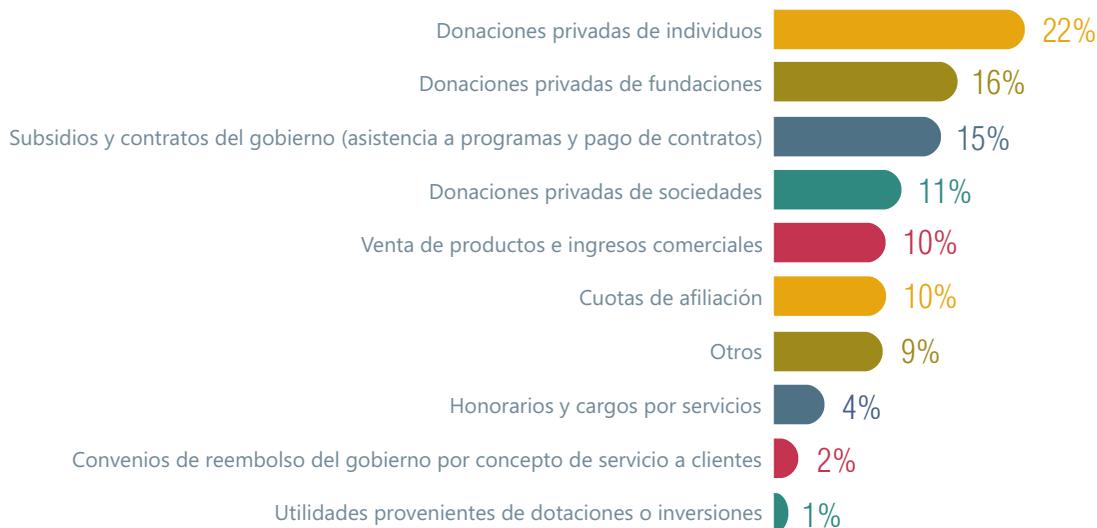
Análisis

El 49% de las OSC obtiene sus ingresos por donaciones privadas, a través de fundaciones, sociedades o personas que aportan recursos de manera voluntaria.

El 41% de las organizaciones realiza coinversión con otras instituciones; esto permite sumar recursos de diferentes actores para realizar proyectos con un mayor alcance.

Aparte de coinvertir con otras instituciones, el 51% de las OSC forma parte de una red, lo que fomenta la sinergia entre asociaciones del Tercer Sector, sumando esfuerzos, conocimientos, capacidades, habilidades y voluntades para obtener un mayor resultado.

Fuentes de las que obtiene ingresos financieros la organización



5.5 Información financiera

Análisis

El 47% de las OSC brindan sus servicios de manera gratuita a sus beneficiarios. La situación en desventaja de las personas que reciben los servicios de las organizaciones limita el establecer una cuota. Como referencia en 2014, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval) reportó que en el estado de Chihuahua 657 mil personas obtienen un ingreso inferior a la línea de bienestar mínimo (\$1,292 pesos mensuales) y un poco más de un millón de personas tienen un ingreso inferior a la línea de bienestar (\$2,638 pesos mensuales).

La mayoría de las organizaciones brindan servicios de manera gratuita y dan la oportunidad a la población de atender necesidades que con el salario que tienen no pueden pagar, ya que de acuerdo al Coneval, las personas con ingresos tan bajos (\$1,292 pesos) aún si dedicaran su sueldo mensual completo para la adquisición de alimentos, no podrían adquirir los nutrientes necesarios para tener una vida sana.

¿La organización obtiene algún ingreso económico por los servicios / productos que otorga?



Fuente. Coneval. Medición de pobreza 2014. Chihuahua

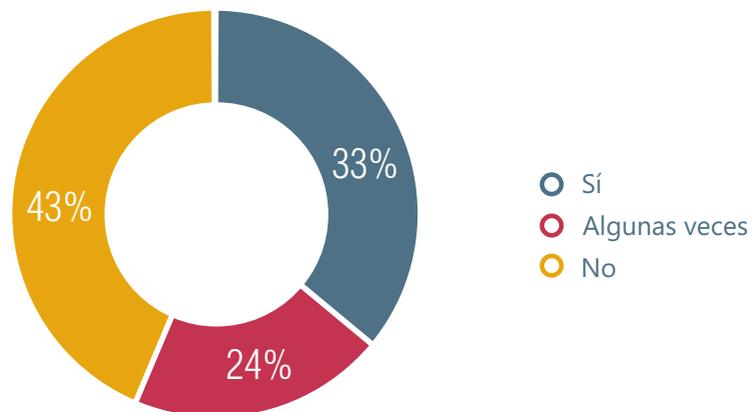
5.6 Sustentabilidad y retos

Análisis

El 81% de las OSC respondió que requiere menos de \$2 mdp anuales para operar adecuadamente. Solamente el 50% de las organizaciones cuenta con solvencia económica para cubrir sus gastos fijos, el 23% de ellas no tiene los recursos suficientes que garantice estos gastos.

Los recursos financieros son pieza clave para que una organización sea sustentable y permanezca; en este sentido, se destaca que el 47% de las OSC encuestadas no se considera autosustentable.

El recurso financiero con el que cuenta la organización, ¿es el necesario para operar adecuadamente?



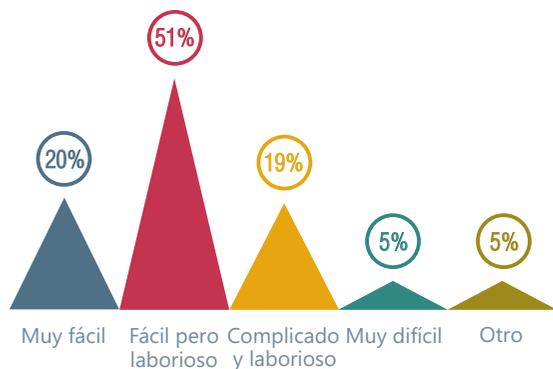
5.6 Sustentabilidad y retos

Análisis

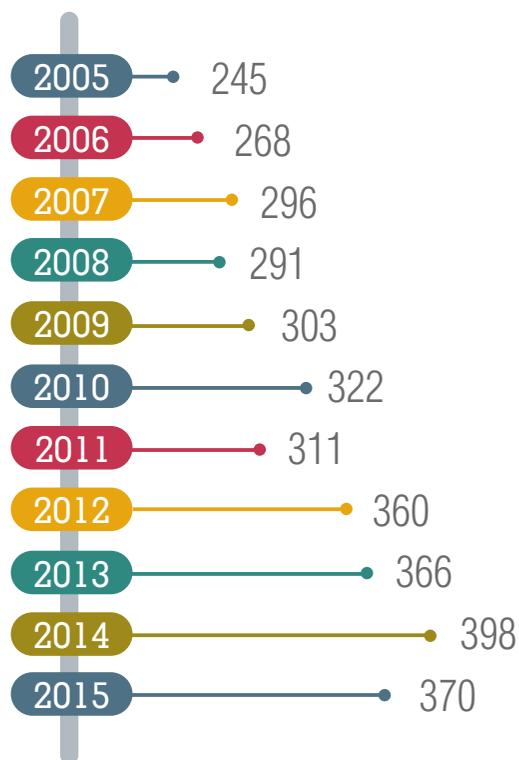
Las organizaciones "Donatarias Autorizadas" son aquellas que han obtenido una aprobación del SAT para poder expedir recibos deducibles de la base de impuestos sobre renta (ISR) de tal manera que la carga fiscal de los donantes se vea disminuida.

En el año 2014, en el estado de Chihuahua había 398 Donatarias Autorizadas, sin embargo en el reporte de "Donatarias Autorizadas 2014", solo 290 de ellas presentan los montos de donativos recibidos. Para las organizaciones este registro es muy importante pues el 72% de las OSC que no cuentan con él, aseguraron que estaban interesadas en obtenerlo.

Considera que mantener la Donataria Autorizada es:



Donatarias autorizadas en Chihuahua



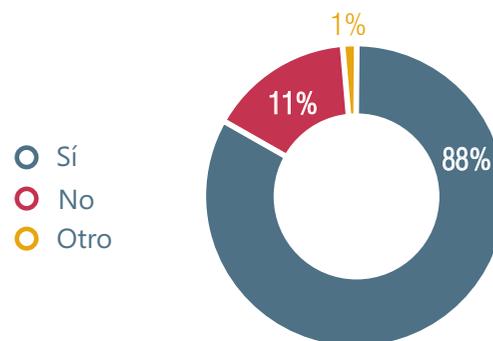
Fuente: DOF 10 de Julio de 2015.
Donatarias Autorizadas por entidad federativa.

5.6 Sustentabilidad y retos

Análisis

Dentro de las organizaciones la transparencia y la rendición de cuentas son útiles para mantener una congruencia entre los valores y acciones, generar confianza y legitimidad con beneficiarios, donantes y público en general. Las auditorías por despachos externos fomentan la transparencia y la mejora continua de la organización.

¿Cuenta con algún Contador Público o servicios de contabilidad para el control financiero de la organización?



¿La organización lleva a cabo auditorías por despachos externos?



Sí



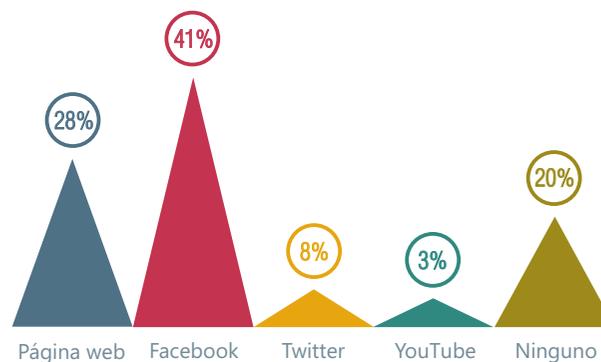
No

5.6 Sustentabilidad y retos

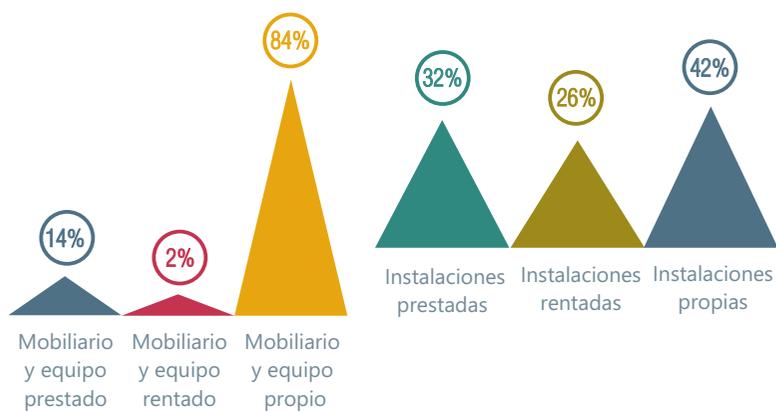
Análisis

La comunicación establece los posibles vínculos con los grupos de interés como son: donantes, beneficiarios, aliados, entre otros. Hoy en día, las redes sociales son un medio de comunicación que esta cobrando gran importancia en los medios de comunicación.

La organización cuenta con los siguientes medios de comunicación:



Elementos con los que cuenta la organización:



Tan solo el 42% de las OSC tiene instalaciones propias, en su mayoría (84%) cuenta con mobiliario y equipo propio.

El 58% de las organizaciones realizan sus actividades dentro de sus instalaciones y el resto atiende a sus beneficiarios en su comunidad o en otros lugares.

5.6 Sustentabilidad y retos

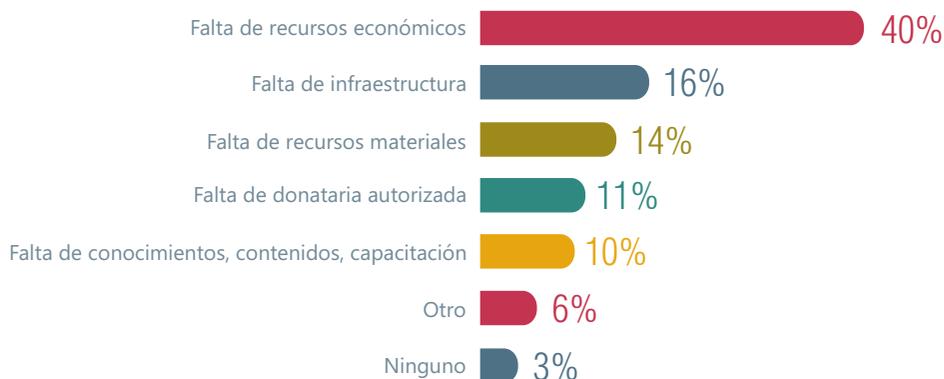
Análisis

El principal reto que enfrentan las OSC en el estado de Chihuahua es la falta de recursos económicos la cuál limita la capacidad de atención a beneficiarios, así como poder destinar recursos para profesionalización de los colaboradores de la organización.

Dentro de los retos que describen las OSC se encuentra:

- Contar con recurso humano capacitado.
- Recibir más apoyo por parte del gobierno e instituciones públicas y privadas.
- Medir el resultado y el impacto de las actividades realizadas.
- Dar a conocer a los grupos de interés los resultados alcanzados, para tener una mayor participación y confianza hacia el quehacer del Tercer Sector.

¿Qué considera que limita o dificulta la operación de organización?



Conclusiones:

- El estado de Chihuahua se encuentra dentro de la media nacional respecto a la densidad asociativa de organizaciones de la sociedad civil inscritas en el registro de Indesol; respecto al número de organizaciones con este registro, el estado se encuentra en décimo lugar a nivel nacional.
- También, es importante destacar la posición de Chihuahua en cuanto al número de donatarias autorizadas y donativos recibidos, ya que en el 2014, se posicionó en quinto lugar nacional en ambos. Respecto a donativos recibidos en 2013 se encontraba en sexto lugar nacional.

La distribución de OSC en el estado, nos muestra la necesidad de creación de un mayor número de ellas en la zona serrana, presentando una densidad de una OSC por cada 10,000 habitantes. En esta zona se concentra el mayor número de personas en situación vulnerable.

- Las organizaciones invierten recuso humano y económico en atender a un aproximado de 119,700 personas mensualmente; de las cuales, más del 50% se encuentra en una situación de desventaja. El trabajo de los voluntarios es una aportación relevante para el desempeño de la labor que realizan: el 80% trabaja con plantilla operativa y ocupa voluntarios y de ellas, el 31% solamente cuenta con apoyo del voluntariado.
- Las aportaciones económicas que reciben las organizaciones, en su mayoría (22%) proviene de donaciones privadas de individuos, seguido de donaciones de fundaciones y sociedades. El 25% de ellas, se obtiene por cuotas de afiliación, honorarios y cargos por servicios o ventas que realizan, el 17% son recursos aportados por el sector público.

Recomendaciones:

- De acuerdo al análisis realizado, es necesario brindar mayores oportunidades de capacitación para las organizaciones, en especial, en temas de procuración de fondos y de obtención del registro como Donataria Autorizada; ya que un 72% está interesada en obtenerlo.

Esta investigación fue realizada con datos de Indesol, Cemefi, el Sistema de Atención Tributaria y la base de datos de la Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C. por lo que es recomendable generar un mecanismo homogéneo y accesible, que concentre los datos de contacto de todas las organizaciones que se encuentran activas y que fomente el registro de las de nueva creación, para corroborar su permanencia y su quehacer.

Bibliografía:

- Lester M. Salamon. (Spring 2014). The Revolution on the Frontiers of Philanthropy and Social Investment. *Philanthropy Impact Magazine*, 5, 8.
- Centro para el Fortalecimiento Social A.C. (2011). *El Aporte de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSCS). La Dimensión del Sector Filantrópico de Ciudad Juárez*. Cd. Juárez: 2011.
- Julio César Arteaga, Joana Chapa Cantú, Nelly Ramírez. (2009). *Efecto económico de las Organizaciones de la Sociedad Civil en Nuevo León*. Moterrey, N.L.: Grafoprint Editores.
- Observatorio Laboral. (2015). Información estadística por carreras profesionales. Septiembre 09, 2015, de Secretaria de Trabajo y Previsión Social. Sitio web: <http://www.observatoriolaboral.gob.mx/>
- Department of Economic and Social Affairs. (2015). Integrated Civil Society Organizations System. Octubre 5, 2015, de United Nations. Sitio web: <http://esango.un.org/civilsociety/login.do>
- Estudios Técnicos Inc. (2015). Estudio de las Organizaciones sin fines de lucro en Puerto Rico. Enero 12, 2015, de Fundación Comunitaria de Puerto Rico. Sitio web: <http://www.fcpr.org/wp-content/uploads/2014/12/Resumen-Ejecutivo-Estudio-OSFL-2015.pdf>
- Instituto Nacional de Desarrollo Social (2015). Listado de Organizaciones Civiles con Clave Única de Inscripción del Registro Federal de las OSC en el Estado de Chihuahua
- Naciones Unidas. (2007). *Manual sobre las instituciones sin fines de lucro en el Sistema de Cuentas Nacionales*. Nueva York: Naciones Unidas.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (2014). Reporte de Donatarias Autorizadas. Diciembre 20, 2015, de SHCP. Sitio web: http://www.shcp.gob.mx/INGRESOS/Reporte_Donatarias/reporte_donatarias_autorizadas_2014.pdf
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (2015). Reporte de Donatarias Autorizadas. Febrero 22, 2015, de SHCP. Sitio web: http://www.shcp.gob.mx/INGRESOS/Reporte_Donatarias/reporte_donatarias_autorizadas_2015.pdf
- Centro Mexicano para la Filantropía. (2015). Directorio de Organizaciones Acreditadas. Junio 20, 2015, de Cemefi. Sitio web: <http://www.cemefi.org/images/stories/directorios/>
- Secretaría de Desarrollo Social. (2014). Informe de Labores 2013-2014. Febrero 8, 2016, de Sedesol.
- Pau Vidal, Núria Valls, Laia Grabulosa. (2010). Reflexiones y propuestas para la mejora de los órganos de gobierno en el tercer sector. Una visión a partir de los Consejos Asesores de Investigación del OTS. Febrero 2, 2016, de Observatorio del Tercer Sector. Sitio web: http://www.observatorintersector.org/pdf/publicacions/2010_04_Debates_organos_gobierno_cs.pdf
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2015). Encuesta Intercensal 2015. Enero 11, 2016, de Inegi. Sitio web: <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/tabuladosbasicos/default.aspx?c=33725&s=est>
- Rodrigo Villas, Jacqueline Butcher, Luciana Gandini. (2014). *Fundaciones Empresariales en México: un estudio exploratorio*. México, D.F.: Gráfica, Creatividad y Diseño, S.A. de C.V.
- Lester M. Salamon, Helmut K. Anheier, Regina List, Stefan Toepler, S. Wojciech Sokolowski and Associates. (1999). *Global Civil Society, dimensions of the nonprofit sector*. Septiembre 24, 2015, de The Johns Hopkins Center for Civil Society Studies. Sitio web: <http://ccss.jhu.edu/wp-content/uploads/downloads/2011/08/Global-Civil-Society-l.pdf>
- Center for civil society studies. (2004). Comparative data tables. Septiembre 24, 2015, de The Johns Hopkins Center for Civil Society Studies. Sitio web: http://ccss.jhu.edu/wp-content/uploads/downloads/2013/02/Comparative-data-Tables_2004_FORMATTED_2.2013.pdf
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2015). Sistema de cuentas nacionales en México, cuenta satélite de las instituciones sin fines de lucro de México 2013. México: INEGI.
- Sergio García García e Ileri Ablanedo Terrazas. Promoción de una agenda fiscal para el desarrollo de las organizaciones de la sociedad civil: Sistematización de la experiencia mexicana. Enero 23, 2015, de International Center for Not-for-Profit Law Sitio web: <http://icnl.org/programs/lac/mexico/ablanedo-estudio-final.pdf>

Este estudio se realizó con el apoyo del Fideicomiso F/47611-9
Fondo Social del Empresariado Chihuahuense



FECHAC

www.fechac.org.mx

